

## MUNICIPIO DE HUEHUETLÁN EL GRANDE PUEBLA

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
 Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2021 y 2020  
 (Cifras en pesos)

|   | 2021          | 2020          |
|---|---------------|---------------|
| FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN                                |               |               |
| ORIGEN  | 28,220,928.73 | 39,171,705.48 |
| IMPUESTOS   | 141,301.00    | 158,030.00    |
| CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL   | 0.00          | 0.00          |
| CONTRIBUCIONES DE MEJORAS   | 0.00          | 0.00          |
| DERECHOS  | 221,180.00    | 330,802.00    |
| PRODUCTOS   | 124,564.19    | 118,738.88    |
| APROVECHAMIENTOS  | 1.00          | 6,077.86      |
| INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS                            | 0.00          | 0.00          |
| PART, APORT, CONV, INCENT. DERIV. D/COLAB. FISCAL, F. DIST. DE APORT              | 27,733,882.54 | 38,558,056.74 |
| TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES Y PENSIONES Y JUBILACIONES | 0.00          | 0.00          |
| OTROS ORÍGENES DE OPERACIÓN   | 0.00          | 0.00          |
| APLICACIÓN  | 12,412,447.96 | 16,113,495.66 |
| SERVICIOS PERSONALES  | 5,920,061.81  | 7,838,615.54  |
| MATERIALES Y SUMINISTROS  | 1,856,094.41  | 2,768,461.19  |
| SERVICIOS GENERALES   | 3,565,056.72  | 4,141,737.52  |
| TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO                          | 0.00          | 0.00          |
| TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO  | 0.00          | 0.00          |
| SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES  | 50,000.00     | 45,000.00     |
| AYUDAS SOCIALES   | 1,021,235.02  | 1,258,318.41  |
| PENSIONES Y JUBILACIONES  | 0.00          | 0.00          |
| TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS                      | 0.00          | 0.00          |
| TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL  | 0.00          | 0.00          |
| DONATIVOS   | 0.00          | 61,363.00     |
| TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR  | 0.00          | 0.00          |
| PARTICIPACIONES   | 0.00          | 0.00          |
| APORTACIONES  | 0.00          | 0.00          |
| CONVENIOS   | 0.00          | 0.00          |
| OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN   | 0.00          | 0.00          |
| FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN                             | 15,808,480.77 | 23,058,209.82 |

MUNICIPIO DE HUEHUETLÁN EL GRANDE PUEBLA

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2021 y 2020  
(Cifras en pesos)

|   | 2021           | 2020           |
|---|----------------|----------------|
| FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN            |                |                |
| ORIGEN  | 0.00           | 0.00           |
| BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO | 0.00           | 0.00           |
| BIENES MUEBLES  | 0.00           | 0.00           |
| OTROS ORÍGENES DE INVERSIÓN                                   | 0.00           | 0.00           |
| APLICACIÓN  | 16,204,020.14  | 22,571,532.54  |
| BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO | 15,449,152.81  | 22,422,453.28  |
| BIENES MUEBLES  | 754,867.33     | 149,079.26     |
| OTRAS APLICACIONES DE INVERSIÓN                               | 0.00           | 0.00           |
| FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN         | -16,204,020.14 | -22,571,532.54 |
| FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO       |                |                |
| ORIGEN  | 0.00           | 265,227.85     |
| ENDEUDAMIENTO NETO  | 0.00           | 0.00           |
| INTERNO   | 0.00           | 0.00           |
| EXTERNO   | 0.00           | 0.00           |
| OTROS ORÍGENES DE FINANCIAMIENTO                              | 0.00           | 265,227.85     |
| APLICACIÓN  | 243,272.54     | 0.00           |
| SERVICIOS DE LA DEUDA   | 0.00           | 0.00           |
| INTERNO   | 0.00           | 0.00           |
| EXTERNO   | 0.00           | 0.00           |
| OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO                          | 243,272.54     | 0.00           |
| FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO    | -243,272.54    | 265,227.85     |

MUNICIPIO DE HUEHUETLÁN EL GRANDE PUEBLA

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2021 y 2020  
(Cifras en pesos)

|   | 2021        | 2020       |
|---|-------------|------------|
| Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo | -638,811.91 | 751,905.13 |
| Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio           | 865,780.67  | 113,875.54 |
| Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio            | 226,968.76  | 865,780.67 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

PRESIDENCIA MUNICIPAL  
MUNICIPIO DE  
EL GRANDE, PUE  
2018 - 2021

C. JOSE ANGEL GONZALEZ CARPINTEYRO  
PRESIDENTE MUNICIPAL CONSTITUCIONAL

TESORERÍA MUNICIPAL  
MUNICIPIO DE  
HUEHUETLÁN EL GRANDE, PUE  
2018 - 2021

C. MARIO LEON ARMORA  
TESORERO MUNICIPAL

SECRETARIO  
MUNICIPIO DE  
HUEHUETLÁN EL GRANDE, PUE  
2018 - 2021

C JONNY DE SANTIAGO  
SECRETARIO GENERAL DEL H. AYUNTAMIENTO